



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n 22/2014)

*All'Organismo Indipendente
di Valutazione
Sede*

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE - ANNO 2024

PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

La presente Relazione illustra in maniera descrittiva – in assenza di apposito *Piano di gestione ed assegnazione budget*- la misurazione del “Grado di raggiungimento degli obiettivi – GRO”, nello specifico contesto considerato ed i risultati ottenuti nell’anno 2024, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Tale Piano sostanzialmente si concretizza con l’approvazione del Fondo di produttività sia per il personale dei livelli, che per i dirigenti, l’individuazione delle risorse destinate alla premialità, contrattate con le OO.SS., e l’atto dell’amministrazione con il quale vengono assegnati ai singoli servizi gli obiettivi da raggiungere nell’esercizio considerato.

La relazione sulla performance, prevista dall’art.10, comma 1, lett. b) del d.lgs 150/2009 è un documento che evidenzia, a consuntivo, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse. Tale documento viene adottato da Arca Sud Salento e fa riferimento al ciclo della performance dell’anno 2024. Il modello di valutazione di questo Ente mira a verificare il grado di attuazione degli obiettivi strategici e gestionali fissati dall’Amministrazione, attraverso indicatori, atti e documenti, assumendo l’orizzonte temporale dell’esercizio 2024. L’atto fondamentale è costituito dalla Deliberazione n.9 del 10.11.2016 di integrazione e modifica del Regolamento della Performance e l’Organismo Indipendente di Valutazione, approvato con precedente Deliberazione n.129 del 17.12.2012, che all’art.4 prevede un controllo di gestione con particolare riferimento al “Piano delle risorse e degli obiettivi – PRO”, verificando l’efficienza, l’efficacia e l’economicità dell’azione amministrativa.

IL **GRO** è stato valutato complessivamente in funzione degli obiettivi assegnati dall’Amministrazione alla struttura; nonché per ogni singolo servizio, la cui valutazione del dirigente sarà effettuata dall’OIV, in base all’art.13.

Gli indicatori della Performance sono contenuti nell’art 9 del citato Regolamento, ove l’amministrazione individua, nell’ambito della “Misurazione e valutazione”, i punteggi da attribuire a dirigenti ed ai funzionari incaricati di Elevata Qualificazione, suddivisi per attività ed obiettivi individuali.

VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI

La valutazione dei dirigenti è effettuata dall’OIV in virtù dei risultati raggiunti e in base del “Regolamento sulla pesatura delle posizioni dirigenziali” adottato nel 2022 con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 5 del 21.12.2022, tenendo conto dei seguenti indicatori:

1. Attuazione degli obiettivi assegnati (max 60 punti)
2. Competenza (max 10 punti)
3. Progettualità (max 10 punti)
4. Capacità di valutazione differenziata dei collaboratori (max 10 punti)
5. Presenze in servizio (max 10 punti)



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n. 22/2014)

L'Amministratore Unico provvede- sulla base degli elementi di giudizio espressi dall'OIV- alla conferma e/o richiesta motivata di revisione del punteggio attribuito.

VALUTAZIONE RESP. UOC

La valutazione dei Responsabili di Unità Organizzativa Complessa (UOC), oggi funzionari incaricati di Elevata Qualificazione, è effettuata dai dirigenti sulla base dei risultati raggiunti, tenendo conto dei seguenti indicatori:

1. Capacità di gestione ed organizzazione delle risorse umane (max 20 punti)
2. Raggiungimento degli obiettivi (max 40 punti)
3. Capacità individuali per lo sviluppo delle competenze professionali (max 20 punti)
4. Presenze in servizio (max 20 punti)

VALUTAZIONE PERSONALE area "Funzionari ed Elevate Qualificazioni"

La valutazione dei dipendenti di area "Funzionari ed E.Q." è effettuata dai dirigenti sulla base dei risultati raggiunti, tenendo conto dei seguenti indicatori:

1. Raggiungimento degli obiettivi individuali (max 40 punti)
2. Qualità del contributo assicurato alla performance generale dell'Ente (max 20 punti)
3. Capacità di applicarsi in maniera proficua utilizzando lo studio e l'esperienza per migliorare le proprie conoscenze e sviluppare le proprie competenze (max punti 20)
4. Presenze in servizio (max 20 punti)

VALUTAZIONE PERSONALE area "Istruttori", "Operatori Esperti" ed "Operatori"

La valutazione degli altri dipendenti di cat. C,B, A è effettuata dai dirigenti sulla base dei risultati raggiunti, tenendo conto dei seguenti indicatori:

1. Raggiungimento degli obiettivi individuali (max 60 punti)
2. Qualità del contributo assicurato alla performance generale dell'Ente (max 20 punti)
3. Presenze in servizio (max 20 punti).

La valutazione del personale è effettuata dai dirigenti, mentre quella del direttore generale e dei dirigenti dall'OIV, in applicazione dei criteri e degli indicatori di cui agli artt. 10, 11, 12 e 13 del Regolamento.

La Relazione sulla Performance evidenzia, dunque, i risultati raggiunti, anche attraverso progetti specifici, dall'apparato burocratico rispetto alle linee programmatiche fissate e le risorse umane ed economiche impiegate.

STRUTTURA DELL'ARCA SUD SALENTO

La pianta organica dell'Ente si compone di n. 80 posti, dei quali risultavano essere in servizio, al 31.12.2024 - tra cessazioni e nuove assunzioni - solo 36 unità, compresi i dirigenti, così come risultanti all'Ufficio Risorse Umane e ripartite per categoria e servizio di appartenenza.

La struttura organizzativa è stata rivista con Provvedimento dell'Amministratore Unico n. 68 del 31 luglio 2019, in base alla L.R. n. 22/2014 ed alle mutate esigenze dell'Ente ed in conformità agli indirizzi politico-gestionali.

La struttura prevede l'Amministratore Unico in funzione di vertice dell'Amministrazione; con gli altri Organi Istituzionali: il Collegio dei Revisori (di nomina regionale), l'OIV (di nomina di questo Ente) e la Commissione Inquilinato, istituita con la L.R. 22/2014.

L'attuale organigramma prevede:



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n.22/2014)

nella Direzione Generale n.5 UOC e precisamente:

- UOC n.1 – Segreteria Generale- URP;
- UOC n.2- Servizi, Affari Generali e Protocollo
- UOC n.3 Risorse Umane;
- UOC n.4 CED;
- UOC n.5 Ufficio Legale.

Nel Servizio Economico Finanziario n. 2 UOC e precisamente:

- UOC n. 6 - Contabilità Finanziaria e Bilanci
- UOC n.7 - Contabilità economico-patrimoniale e Fiscalità

Nel Servizio Amministrativo n. 2 UOC e precisamente:

- UOC n.8 Anagrafe Utenza-Contratti e Locazioni
- UOC n.9 Condomini, Servizi e Vendite Patrimonio

Nel Servizio Progettazione e Lavori n. 3 UOC e precisamente:

- UOC n. 10 Cantieri N.C. e Recupero
- UOC n. 11 Energy manager, Ricerca, Efficientamento Energetico, Banche Dati
- UOC n.12 Programmazione, Progettazione N.C. e Recupero

Nel Servizio Gestione del Patrimonio

- UOC n. 13 Aree-Appalti- Consistenza –Gestione alloggi
- UOC n.14 Manutenzione, Pronto Intervento

La dotazione organica evidenzia, anche per il 2024, una carenza di personale in servizio.

Per quanto riguarda le figure dirigenziali si precisa che per l'anno 2024:

Il servizio "Gestione del Patrimonio" stato retto dal dirigente Dr. Francesco Panese.

Il Servizio "Progettazione e Lavori" è stato retto:

- dall'Arch. Marcella Marcuccio con incarico di reggenza temporanea dal 01.01.2024 al 15.04.2024;
- dall'Arch. Sandra Spennato con incarico di reggenza temporaneo dal 01.06.2024 al 30.11.2024;
- dal Direttore Generale Avv. Sandra Zappatore con incarico ad interim dal 01.12.2024 al 31.12.2024.

La dirigente contabile Dr.ssa Daniela Macrì ha ricoperto l'incarico del Servizio Economico Finanziario.

La dirigente Sandra Zappatore ha ricoperto l'incarico del Servizio Amministrativo.

Il direttore generale, Sandra Zappatore, scelto tra i dirigenti apicali in servizio, ha avuto la responsabilità della Direzione Generale e delle 5 UOC; oltre alle seguenti altre funzioni:

- Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- Responsabile della pubblicazione atti albo pretorio on line;
- Responsabile Transizione Digitale;
- Presidenza delle Delegazioni Trattanti con Le OO.SS. dei lavoratori;
- Datore di lavoro per la sicurezza sui luoghi di lavoro, ai sensi del D. Lgs. n. 81/2008;
- Componente Commissione Inquilinato, ex art. 15, comma 5, L.R. 22/2014;
- Dirigente sottoscrittore di tutti i contratti di locazione ERP e NON ERP;
- Dirigente sottoscrittore di tutti gli atti di vendita immobili.



AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE ARCASUDSALENTO

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n 22/2014)

OBIETTIVI

L'Organo di vertice politico di nomina regionale è il Commissario Straordinario, Avv. Alberto Chiriacò, che con proprio Provvedimento ha formulato gli indirizzi al Direttore Generale ed assegnato ai Dirigenti gli **obiettivi comuni strategici** ai Servizi e gli **obiettivi gestionali** per Servizio da raggiungere nel corso dell'esercizio.

Pertanto, l'attività svolta dalla struttura, durante l'anno 2024, è stata improntata sulle direttive strategiche indicate dall'Amministrazione, integrate dalle ulteriori incombenze, determinate essenzialmente dalla peculiarità di questo Ente che gestisce il più importante patrimonio pubblico immobiliare nel territorio provinciale.

Gli obiettivi fissati dall'Amministrazione sono stati assegnati ai responsabili di U. O. C., con l'obiettivo primario di rispettare i tempi previsti dalla legge per la conclusione dei procedimenti e di migliorare i servizi resi all'utenza.

OBIETTIVI STRATEGICI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

Gli obiettivi strategici comuni assegnati a tutti i Servizi, meglio declinati in quelli gestionali affidati alle strutture dell'Ente, consentono la valutazione complessiva e l'apporto di ogni dirigente ai risultati raggiunti, individuando, altresì, le criticità del contesto interno ed esterno per il mancato pieno raggiungimento.

In buona sostanza la presente relazione indica, rispetto alla vision dell'Ente, ciò che è stato fatto, quello che si poteva fare nello specifico contesto e ciò che può ancora farsi nel triennio di riferimento, in base al Piano triennale della Performance.

Gli obiettivi strategici per il miglioramento del ciclo di gestione della performance sono quelli che investono in via trasversale la dirigenza dell'Ente, al fine di meglio rispondere ai bisogni della collettività, nel rispetto della mission istituzionale e degli strumenti di natura programmatica.

Alla Direzione Generale ed ai quattro Servizi, sono stati affidati gli obiettivi con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 64 del 24.05.2024, associati a quelli operativi, ai quali si rimanda e che consentono di valutare l'apporto di ogni dirigente alla performance complessiva.

- Avv. Sandra Zappatore - Direttore Generale;
- Arch. Marcella Marcuccio - Arch. Sandra Spennato - Avv. Sandra Zappatore - Dirigente Servizio Progettazione e Lavori
- Dott.ssa Daniela Macri - Dirigente del Servizio Economico Finanziario
- Avv. Sandra Zappatore - Dirigente del Servizio Amministrazione.
- Dott. Francesco Panese - Dirigente del Servizio Gestione del Patrimonio

1. Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio edilizio residenziale pubblico esistente

Azioni:

- a) Programmazione Avviso pubblico per il finanziamento di interventi urgenti di recupero e/o manutenzione straordinaria in immobili di edilizia residenziale pubblica presenti sul territorio regionale nei Comuni con popolazione inferiore a 10.000 abitanti – D.D. n.541 del 22.12.2023.
- b) attuazione dei programmi di intervento finanziati con i fondi PNRR e complementari PNC (Bando verde, sicuro, sociale nei n. 9 Comuni finanziati);
- c) attuazione dei programmi di intervento PINQuA finanziati con i fondi PNRR
- d) riqualificazione degli edifici in proprietà e/o gestione con i benefici fiscali .



AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE ARCASUDSALENTO

(gia IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n 22/2014)

- e) avvio ulteriori interventi finanziati Programma Abitare Sostenibile e Solidale (PASS)
 - f) Finanziamenti FERS FSE 2021-2027 Regione Puglia - Negoziazione e programmazione proposte progettuali.

RISULTATO AL 31.12.2024

Programmazione Avviso pubblico per il finanziamento di interventi urgenti di recupero e/o manutenzione straordinaria in immobili di edilizia residenziale pubblica presenti sul territorio regionale nei Comuni con popolazione inferiore a 10.000 abitanti – D.D. n.541 del 22.12.2023.

Con DD n°541 del 22/12/2023 la Regione Puglia ha approvato il bando rivolto ai Comuni con popolazione inferiore ai 10.000 abitanti e alle Agenzie Regionali per la Casa e l'Abitare - ARCA per il finanziamento di interventi urgenti di recupero e/o manutenzione straordinaria in immobili di edilizia residenziale pubblica presenti sul territorio regionale nei medesimi Comuni. Questa Agenzia, previa approvazione di appositi protocolli d'intesa con i singoli comuni, ha presentato la candidatura dei seguenti interventi:

Intervento	Comune	Indirizzo	IBU
1 Recupero ed Efficientamento energetico	Alessano	Via Nazionale	01637
2 Recupero ed Efficientamento energetico	Martano	Via Atene	05143
3 Recupero ed Efficientamento energetico	Ruffano	Via Moro, Via Roma	2043-2042
4 Recupero ed Efficientamento energetico	Cutrofiano	Via Matera, Via Chiusa	5151-5152
5 Recupero ed Efficientamento energetico	Miggiano	Via Bellini	5231-5232
6 Recupero ed Efficientamento energetico	Scorrano	Via Strauss	5179
7 Recupero ed Efficientamento energetico	Corsano	Via Puglia, Via Sicilia	5054-5055-5056
8 Recupero ed Efficientamento energetico	Spongano	Via Santa Caterina	5159
9 Recupero ed Efficientamento energetico	S. Pietro in Lama	Via Dalla Chiesa, Via Giovanni XXIII	2114-2115

Attuazione dei programmi di intervento finanziati con i fondi PNRR e complementari PNC (Bando verde, sicuro, sociale nei n. 9 Comuni finanziati)

Con determinazioni dirigenziali n.778/2022, 779/2022, 780/2022, 793/2022, 795/2022, 810/2022, 811/2022, 814/2022, 815/2022, sono stati approvati i progetti di fattibilità tecnico economica, redatti secondo le Linee Guida del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile, nel rispetto Art. 48, comma 7, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito nella legge 29 luglio 2021, n. 108, da porre a base di gara per i n°9 interventi ricadenti nel “Programma Sicuro, Verde e Sociale”, finanziati dal Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC), di seguito indicati:

Legge finanziamento	Cod. Int.	Comune	Descrizione dell'intervento	IMPORTO TOTALE FINANZIAMENTO
D.D. 454/2021	NC	MENGHI	INTERVENTO DI DEMANIAZIONE E RICOSTRUZIONE DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A MAGGIO IN VIA A. GALILEO DE' FERRARI	€ 2.560.000,00
D.D. 454/2021	NC	MARLANO	INTERVENTO DI DEMONIAZIONE E RICOSTRUZIONE DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A MARLANO IN VIA A. D' GASPARI	€ 2.560.000,00
D.D. 454/2/21	REC	GALATINA	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A GALATINA IN VIA VITTORIO EMANUELE 18/20/22/24/26 (IBI: 01507-01508)	€ 2.560.000,00
D.D. 454/2/21	REC	GALATONE	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A GALATONE IN VIA PIERO GÖBELLI VIA GIACOMONI MATTOLLE (IBI: 01494-01500-01505-01506-01495-01496)	€ 2.560.000,00
D.D. 454/2/21	REC	GALLIPOLI	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A GALLIPOLI VIA CARLO MASSA (IBI: 05120-05120-05121-05122)	€ 2.560.000,00
D.D. 454/2021	REC	PARABELLA	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO S. COME NEI PARABELLA IN PIAZZA PADRE PIO (IBI: 05126)	€ 2.082.700,00
D.D. 454/2021	REC	SPECCHIA	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO S. COME NEI SPECCHIA (IBI: 05052-05053)	€ 1.496.000,00
D.D. 454/2021	NC	SALICE	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A SALICE SAN NERI IN VIA VASCO DE' GAMA (IBI: 01216-01265)	€ 1.551.000,00
D.D. 454/2021	NC	SOGETANO	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI UN FABBRICATO DI ERP SITO A SOGETANO CA' VALORIS IN VIA ETTORE (IBI: 01267)	€ 1.584.000,00

Tali progetti sono stati trasmessi successivamente all’Ufficio Gare che ha già espletato le procedure per le gare d’appalto e di aggiudicazione. Si è proceduto alla consegna dei lavori. Per tutti i cantieri suindicati i lavori sono in corso di esecuzione.



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**
(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n. 22/2014)

Attuazione dei programmi di intervento PINQuA finanziati con i fondi PNRR

Si tratta di n.3 interventi, di cui n.2 relativi alla costruzione nel nuovo PEEP della città di Lecce di n.60 alloggi e uno relativo alla riqualificazione ed efficientamento energetico del centro sociale di Santa Rosa, sempre a Lecce, per un finanziamento complessivo di € 15.000.000,00.

Il sistema di aggiudicazione è stato l'appalto integrato, ai sensi degli artt. 44 e 71 del D.Lgs. n.36/2023, per l'affidamento del servizio di progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori.

In particolare, nell'anno 2024, si è proceduto alla verifica dei requisiti di cui agli artt.94, 95 e 98 del D.Lgs. n.36/2023, anche attraverso l'utilizzo del FVOE istituito presso l'ANAC, ed è stato aggiudicato il servizio di progettazione definitiva - esecutiva ed esecuzione dei lavori di costruzione di n.24 alloggi di ERP a Lecce in via Flumendosa finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - P.I.N.Q.A. – CUP I81B21000420001 – CIG A02E37374B (aggiudicato in data 08.03.2024).

E' stata, inoltre, predisposta la documentazione e gli atti propedeutici per le stipule dei contratti d'appalto dei lavori finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (P.I.N.Q.A.) relativi all'efficientamento energetico di un edificio sociale ed uffici periferici Arca Sud Salento nel Rione Santa Rosa in Lecce (bocciofila) - CUP I89J21000210001- CIG A00C31D40A (stipulato in data 06.03.2024) e quello dei lavori di costruzione di n.24 alloggi di ERP a Lecce in via Flumendosa finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - P.I.N.Q.A. – CUP I81B21000420001 – CIG A02E37374B (stipulato in data 05.11.2024).

Avvio ulteriori interventi finanziati Programma Abitare Sostenibile e Solidale (PASS)

Sono stati predisposti i bandi e i disciplinari di gara e sono state indette le seguenti procedure aperte per l'affidamento dei lavori tramite piattaforma telematica:

- Lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico di un fabbricato ERP in Sogliano Cavour sito alla via Tommaso Fiore n.6-8 - IBU 01268 ricadente nel "Programma dell'Abitare Sostenibile e Solidale Regione Puglia" (P.A.S.S.) Finanziamento D.D. Regione Puglia n.51 del 21/02/2023 e fondi propri di ARCA Sud Salento di € 584.000,00.;
- Lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico di n°1 fabbricato di ERP sito nel Comune di Castrignano dei Greci (LE) in Largo Padre Pio civ.2,4 - IBU 05144. Finanziamento D.D. Regione Puglia n.51 del 21/02/2023 e fondi propri di ARCA Sud Salento di € 856.000,00.

Per entrambi gli interventi si è proceduto alla verifica dei requisiti di cui agli artt.94, 95 e 98 del D.Lgs. n.36/2023, anche attraverso l'utilizzo del FVOE istituito presso l'ANAC, sono state aggiudicati i relativi lavori e si è proceduto alla sottoscrizione dei contratti di appalto;

- per Castrignano dei Greci (LE), l'aggiudicazione è avvenuta il 07.08.2024 e il contratto è stato stipulato il 02.12.2024;
- per Sogliano Cavour l'aggiudicazione è avvenuta il 02.10.2024 e il contratto è stato stipulato il 06.12.2024.

Finanziamenti FERS FSE 2021-2027 Regione Puglia - Negoziazione e programmazione proposte progettuali.

Con DGR n. 1768 del 30/11/2023 al fine di dare avvio all'attuazione dell'Azione 2.1 e dell'Azione 8.1 del PR Puglia FESR-FSE+ 2021 – 2027, si è provveduto a stabilire le linee di indirizzo per la definizione del Master Plan contenente i fabbisogni, le localizzazioni, le tipologie di intervento per la riduzione del disagio abitativo, a stanziare la dotazione finanziaria complessiva di € 70.686.843,24 di cui € 22.874.961,23 a valere sull'Azione 2.1 ed € 47.811.882,01 a valere sull'Azione 8.1 del Programma e ad individuare le ARCA - Agenzie Regionali per la Casa e l'Abitare quali soggetti beneficiari con cui svolgere apposita procedura negoziale per la selezione degli interventi.



AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE ARCASUDSALENTO

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n 22/2014)

Con DD n°104/2025 la Regione Puglia ha approvato il Master Plan degli interventi da realizzarsi a cura delle ARCA, confermando la prosecuzione del confronto negoziale con le stesse.

Gli interventi inseriti da questa Agenzia ed ammessi a finanziamento dalla Regione Puglia, per un totale di € 11.493.680,71 sono i seguenti:

- LECCE – IBU 00226 – 60 alloggi – Via Alessandria. Costo intervento: € 2.500.000,00;
- OTRANTO – IBU 05189 – 16 alloggi – Via Santa Lucia Filippini. Costo intervento: € 750.000,00;
- MELENDUGNO – IBU 01789 – 14 alloggi – Via Giovanni XXIII e Via Stendardo, 8 Borgagne. Costo intervento: € 660.000,00;
- LEQUILE – IBU 05125 05126 – 16 alloggi – Via Basento. Costo intervento: € 750.000,00;
- RACALE – IBU 02028 – 8 alloggi – Via Isonzo. Costo intervento: € 370.000,00;
- LECCE – IBU 05094 05095 05096 05202 – 154 alloggi – Piazzale Cuneo. Costo intervento: € 3.913.680,71;
- CALIMERA – IBU 01079 01080 – 8 alloggi – Via Respighi 1-3. Costo intervento: € 300.000,00;
- POGGIARDO – IBU 01705 – 14 alloggi – Via delle Azalee 1-5. Costo intervento: € 700.000,00;
- CAVALLINO – IBU 01233 01234 – 16 alloggi – Via Columbi 3-5. Costo intervento: € 750.000,00;
- LEVERANO – IBU 05015 – 18 alloggi – Via E. De Nicola. Costo intervento: € 800.000,00;

2. Comunicazione e trasparenza

Azioni:

- a) Puntuale gestione dei piani di trasparenza ed anticorruzione.
- b) Puntuale gestione dei piani delle opere pubbliche
- c) Puntuale redazione dei bilanci

RISULTATO AL 31.12.2024

Puntuale gestione dei piani di trasparenza ed anticorruzione

Con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 10 del 30.01.2024 è stato approvato il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2024-2026.

Con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 9 del 29.01.2024 è stato approvato il Piano Triennale Azioni positiva 2024-2026, documento programmatico stilato nella seduta del Comitato Unico di Garanzia.

Puntuale gestione dei piani delle opere pubbliche

Con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 13 del 05.02.2024 è stato approvato il Piano annuale e l'elenco triennale delle opere pubbliche.

Puntuale redazione dei bilanci

Con Provvedimento del Commissario Straordinario n. 40 del 10.04.2024 è stato approvato il Bilancio di previsione triennale 2024-2026. Il rendiconto di gestione è stato adottato con Provvedimento del Commissario Straordinario n.65 del 10.06.2025.

3. Sviluppare processi innovativi nell' espletamento delle procedure tecno-amministrative e semplificazione dei procedimenti

Azioni:

- a) Avvio nuovo gestionale del patrimonio REF



AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE ARCASUDSALENTO

(già IACP della Provincia di Lecce - ex L.R. n. 22/2014)

- b) Protocolli d'intesa con comuni, enti pubblici, sindacati ed associazioni no profit per la partecipazione ai bandi regionali o statali di finanziamento, finalizzati ad aumentare la coesione sociale nelle periferie urbane
- c) semplificazione delle procedure e celere adozione dei provvedimenti amministrativi che portano benefici agli utenti interni ed esterni;
- d) individuazione di fonti di finanziamento alternative per migliorare la qualità ed efficientare gli edifici e utilizzo delle nuove forme di agevolazioni fiscali.

RISULTATO AL 31.12.2024

Avvio nuovo gestionale del patrimonio REF

Nell'anno 2024 è stato avviato l'utilizzo del nuovo gestionale del patrimonio REF e superato le criticità connesse alla migrazione dei dati dal vecchio programma gestionale.

Protocolli d'intesa con comuni, enti pubblici, sindacati ed associazioni no profit per la partecipazione ai bandi regionali o statali di finanziamento, finalizzati ad aumentare la coesione sociale nelle periferie urbane

Nell'anno 2024 sono state avviate interlocuzioni istituzionali con comuni ed altri enti pubblici, ma soprattutto con enti del terzo settore per coordinare un piano di rivalutazione delle periferie che porti all'aumento della coesione sociale e al finanziamento di interventi specifici.

Semplificazione delle procedure e celere adozione dei provvedimenti amministrativi che portano benefici agli utenti interni ed esterni;

Come già fatto negli anni precedenti, nell'anno, in collaborazione con tutti gli uffici dell'ente, si è continuata l'attività di analisi dei procedimenti interni al fine di valutare azioni mirate ad ottimizzare ed automatizzare i processi e a garantire un corretto flusso informativo.

Individuazione di fonti di finanziamento alternative per migliorare la qualità ed efficientare gli edifici e utilizzo delle nuove forme di agevolazioni fiscali.

Sono stati definiti progetti innovativi per l'efficientamento energetico degli edifici, al fine di ottenere finanziamenti pubblici e/o privati ed utilizzo consapevole "del sistema delle detrazioni/agevolazioni fiscali negli interventi sul patrimonio. In particolare, nell'anno 2024 sono stati valutati dei progetti innovativi dal punto di vista energetico, anche mediante sperimentazione delle CER.

OBIETTIVI GESTIONALI

Gli obiettivi operativi, programmati su base triennale e definiti annualmente con i Dirigenti, sono organicamente inseriti nel Piano della Performance ed indicano, attraverso la descrizione delle attività svolte, i "compiti" assegnati ad ogni dirigente, ad ogni struttura (Resp. P.O., impiegati, ecc), rispetto alla performance generale dell'Ente nell'arco temporale dell'anno 2024, che viene misurata attraverso i GRO (grado di raggiungimento dell'obiettivo).

Le Relazioni finali sul grado di raggiungimento degli obiettivi fissati per l'anno 2024 per ogni Servizio sono state redatte dai dirigenti.

PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Il processo di misurazione e valutazione delle performance, ai sensi del D. Lgs. n.150/2009, prevede l'adozione di diversi atti, tutti tra loro collegati e coordinati, il Piano della Performance, il Piano di Prevenzione della Corruzione



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**

(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n. 22/2014)

e della Trasparenza, il Piano delle Azioni Positive, il Codice di comportamento integrativo dei dipendenti di Arca Sud Salento.

Il Piano della Performance 2024-2026 ha descritto gli obiettivi che ARCA SUD SALENTO si è proposta di raggiungere nel corso del triennio, tenuto conto delle condizioni di contesto interne ed esterne, nonché degli indirizzi impartiti dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il Piano costituisce un documento ad hoc che si aggiunge ai documenti di programmazione economico-finanziaria e di bilancio che l'Ente è tenuto a redigere. Esso si propone di "mettere a sistema" le informazioni contenute nei documenti di programmazione e di bilancio, allo scopo di aiutare gli utenti dei servizi e gli altri stakeholder a comprendere meglio la performance futura dell'Ente, sotto il profilo:

- dell'efficacia delle politiche pubbliche;
- della qualità dei servizi pubblici;
- dei rendimenti dei fattori di lavoro inerenti la produzione;
- del contenimento dei costi;
- della salvaguardia degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali.

L'Amministratore Unico ha proceduto alla nomina del RPCT ed all'aggiornamento del PTPCT 2024-2026.

Il Piano è stato rivisto ed aggiornato alla luce delle più importanti modifiche normative intervenute al D.Lgs. 33/2013, come corretto dal D. Lgs 97/2016, ed alla luce della Delibera dell'ANAC n.1064/2019, che ha individuato, tra le linee guida, l'importanza di un Piano "calibrato al contesto", con una analisi e gestione del rischio meno formalistica e più sostanziale, ossia calibrato sulle specificità del contesto esterno ed interno".

La pianificazione della performance organizzativa ha previsto, altresì, specifiche azioni con riferimento alla trasparenza, all'integrità, alla prevenzione della corruzione, al benessere organizzativo ed alla salute relazionale, al codice di comportamento, ed al livello di raggiungimento degli obiettivi, tutte volte al miglioramento dei servizi. Per quanto attiene agli obblighi di pubblicazione sul sito ed in particolare nella "sezione amministrazione trasparente", essa ha rappresentato una delle misure di prevenzione della corruzione, attuata attraverso la pubblicazione delle informazioni rilevanti.

La sezione trasparenza costituisce uno degli elementi fondamentali nella rinnovata visione legislativa del ruolo delle amministrazioni pubbliche, fortemente ancorata al concetto di performance: l'ARCA SUD SALENTO, ente pubblico non economico regionale, deve dichiarare e pubblicizzare i propri obiettivi, costruiti in relazione alle effettive esigenze dell'Ente, degli assegnatari degli alloggi di ERP e dei cittadini che aspirano ad avere una casa popolare, i quali, a loro volta, devono essere messi in grado di valutare se, come, quando e con quali risorse quegli stessi obiettivi vengono raggiunti.

La pubblicizzazione dei dati relativi alle performance sul sito dell'Ente rende poi comparabili i risultati raggiunti, avviando un processo virtuoso di confronto e crescita. È quindi il concetto stesso di performance che richiede l'implementazione di un sistema volto a garantire effettiva conoscibilità e comparabilità dell'agire delle amministrazioni.

Inoltre, si è provveduto all'aggiornamento ed alla pubblicazione di tutti i dati previsti dalla griglia di rilevazione dell'ANAC, nonché alla pubblicazione dell'attestazione OIV inerente gli obblighi, sostanzialmente positiva. E' opportuno, altresì, osservare che non vi sono state segnalazioni ai sensi dell'art. 43, comma 5 del d. lgs 33/2013; né in riferimento all'art. 46, comma 1, in materia di accesso civico.



**AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE
ARCASUDSALENTO**
(già IACP della Provincia di Lecce - ex T.R. n 22/2014)

CONCLUSIONI

I dirigenti hanno relazionato in merito al raggiungimento degli obiettivi strategici e gestionali.

Le valutazioni del personale e le relazioni sul grado di raggiungimento degli obiettivi sono state effettuate dai dirigenti.

Come negli anni precedenti, anche il 2024 è stato un anno assai complesso per la gestione dell'Ente, caratterizzato essenzialmente dalla cronica carenza di personale, determinato anche dalla cessazione dal servizio di due Funzionari incaricati di Elevata Qualificazione.

Nonostante ciò l'impegno della struttura è stato massimo nel garantire l'espletamento dei servizi essenziali, il raggiungimento degli obiettivi prefissati, la costante ricerca ed attuazione dei finanziamenti, anche attraverso il sapiente utilizzo del salario accessorio e l'incentivazione al personale che può beneficiare, garantendo quella spinta motivazionale e condizioni di premiazione del merito.

Lecce, 23 ottobre 2025

Il Commissario Straordinario
Avv. Alberto Chirico

Il Direttore Generale
Avv. Sandra Zappatore